



وزارة الاقتصاد والتخطيط

ديوان تنمية الشمال الغربي



التخطيط الترابي المحلي

أفريل 2025



مفهوم التخطيط التنموي

1

التشخيص التربوي

2

الإشكاليات التنموية

3

الرؤية

4

الأهداف

5

مخطط الأعمال

6

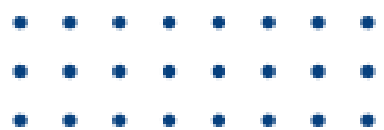
المتابعة التقييم

7

التخطيط

التنمية

التخطيط
التنموي

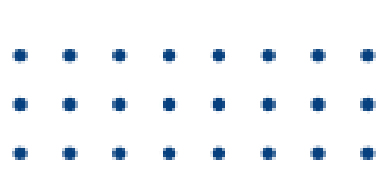


التخطيط

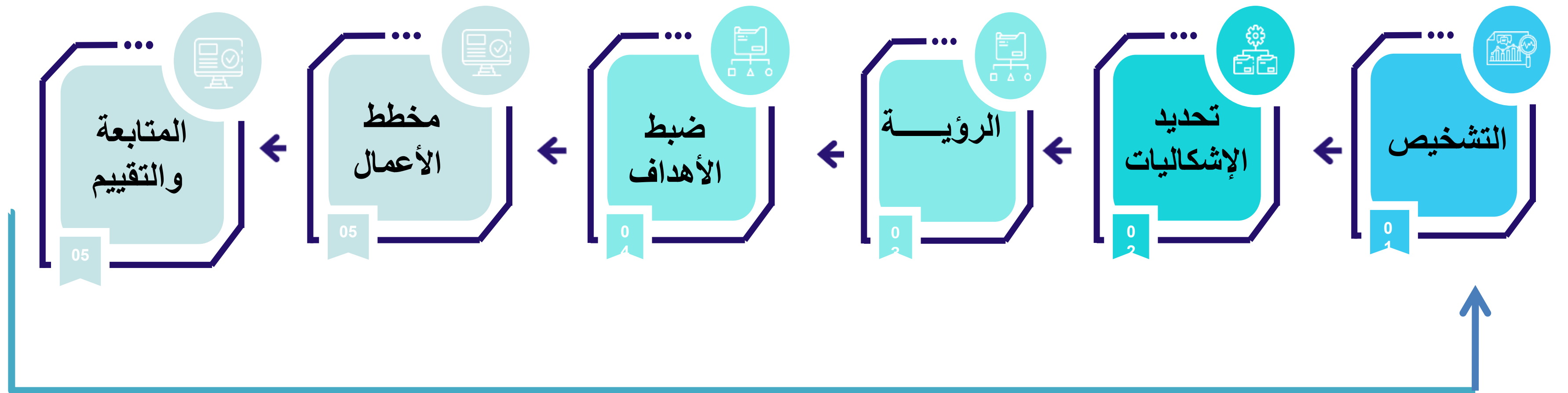
مرحلة ضرورية تسبق مرحلة اتخاذ القرارات التي ستحدد الأهداف المستقبلية بالتوافق بين ما هو متاح وما هو مطلوب وذلك حسب جدول زمني محدد مع التأكيد على البعد التشاركي.

التنمية

التغيير الإرادي والجماعي للانتقال من الوضع الحالي إلى وضع أفضل والملائمة بين الإحتياجات والإمكانات المتاحة.
➡ الحصول على نتائج إيجابية خلال مدة محددة.

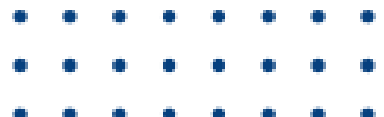


مراحل التخطيط الترابي



تعريف التشخيص الترابي

عملية متكاملة تركز على قراءة شاملة للوضع الحالي و ذلك بالتعرف على إمكانيات المنطقة والوقوف على أبرز التحديات التي تواجهها وأهم الإشكاليات التنموية دون التغاضي عن أهم الإنجازات و المؤشرات المسجلة.



أهمية التشخيص الترابي

يسبق كل عمل تنموي

يمكن من الوقوف على أهم الإشكاليات بالجهة

يساعد على بلورة رؤية تنموية واضحة

ضبط إستراتيجية تنموية فعالة وناجعة وتحديد الأهداف لبلوغها

يمكن من تحديد أولويات البرامج والمشاريع التي يجب تنفيذها

أهداف التشخيص الترابي

التعرف على إمكانات المنطقة والفرص المتاحة بها

التعرف على آراء المتساكنين حول الوضع التنموي الحالي بالمنطقة

المساهمة في تحديد الإشكاليات

تدعيم المقاربة التشاركية بين الفاعلين المحليين

أدوات التشخيص الترابي

المراجع والوثائق والدراسات :

- الدراسات القطاعية والترابية والمحلية السابقة والتقارير
- المخططات التنموية السابقة

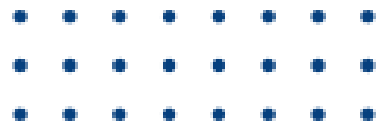
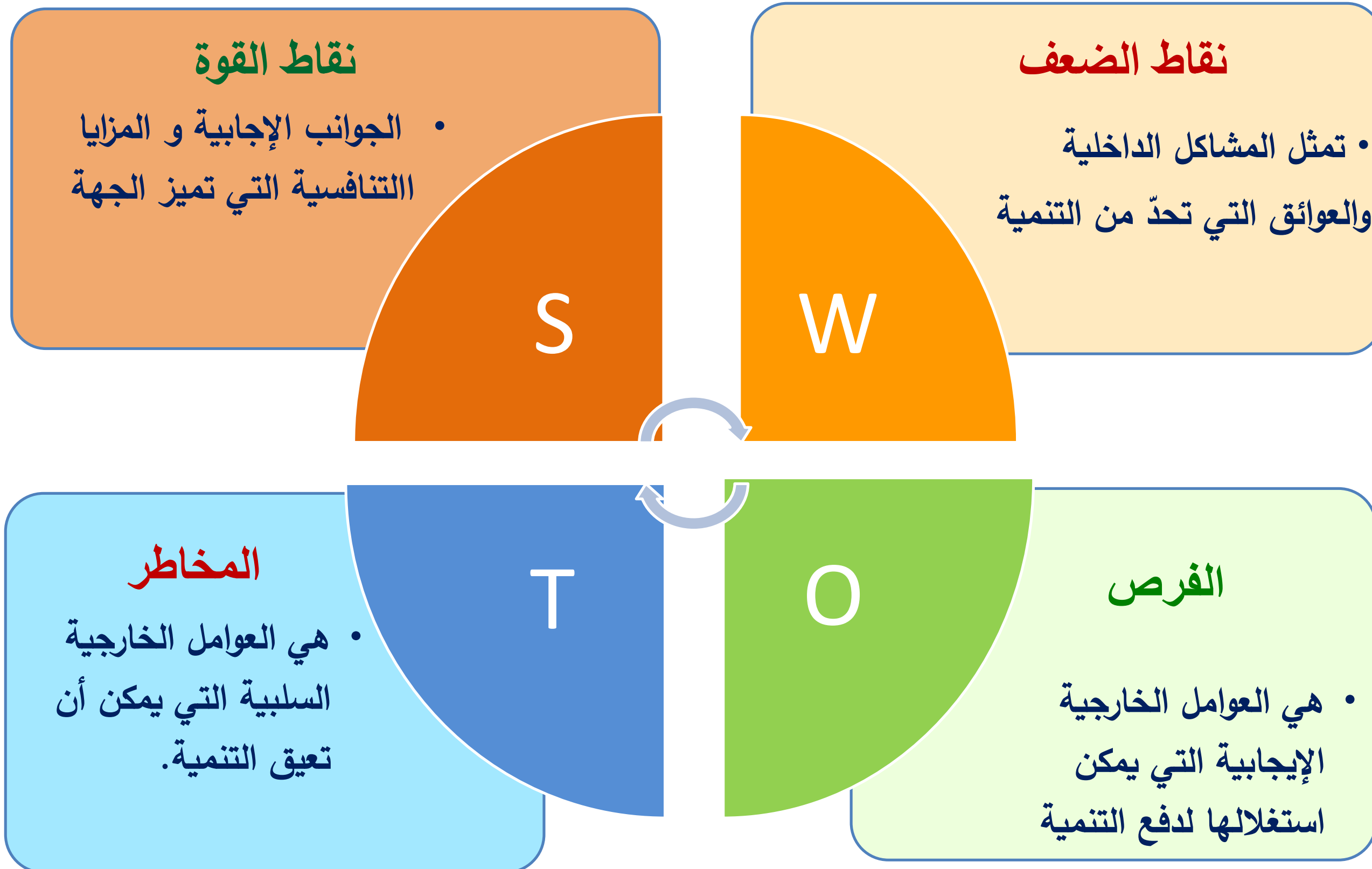
المعطيات والإحصائيات:

- المعهد الوطني للإحصاء
- الوزارات
- الإدارات الجهوية القطاعية

المعاينات الميدانية:

- المعاينات المباشرة واستطلاعات آراء السكان
- استبيانات موجهة للفاعلين الاقتصاديين والمجتمع المدني
- الاجتماعات وورشات العمل التشاركية

تحليل البيانات الإحصائية المجمعة باستخدام (I'analyse SWOT)



كيفية تطبيق تحليل SWOT في تحديد الإشكاليات

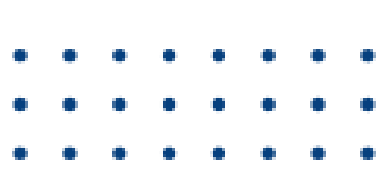
تحليل البيانات حول الجهة باستخدام وسائل مثل الاستبيانات، الخرائط، الدراسات....



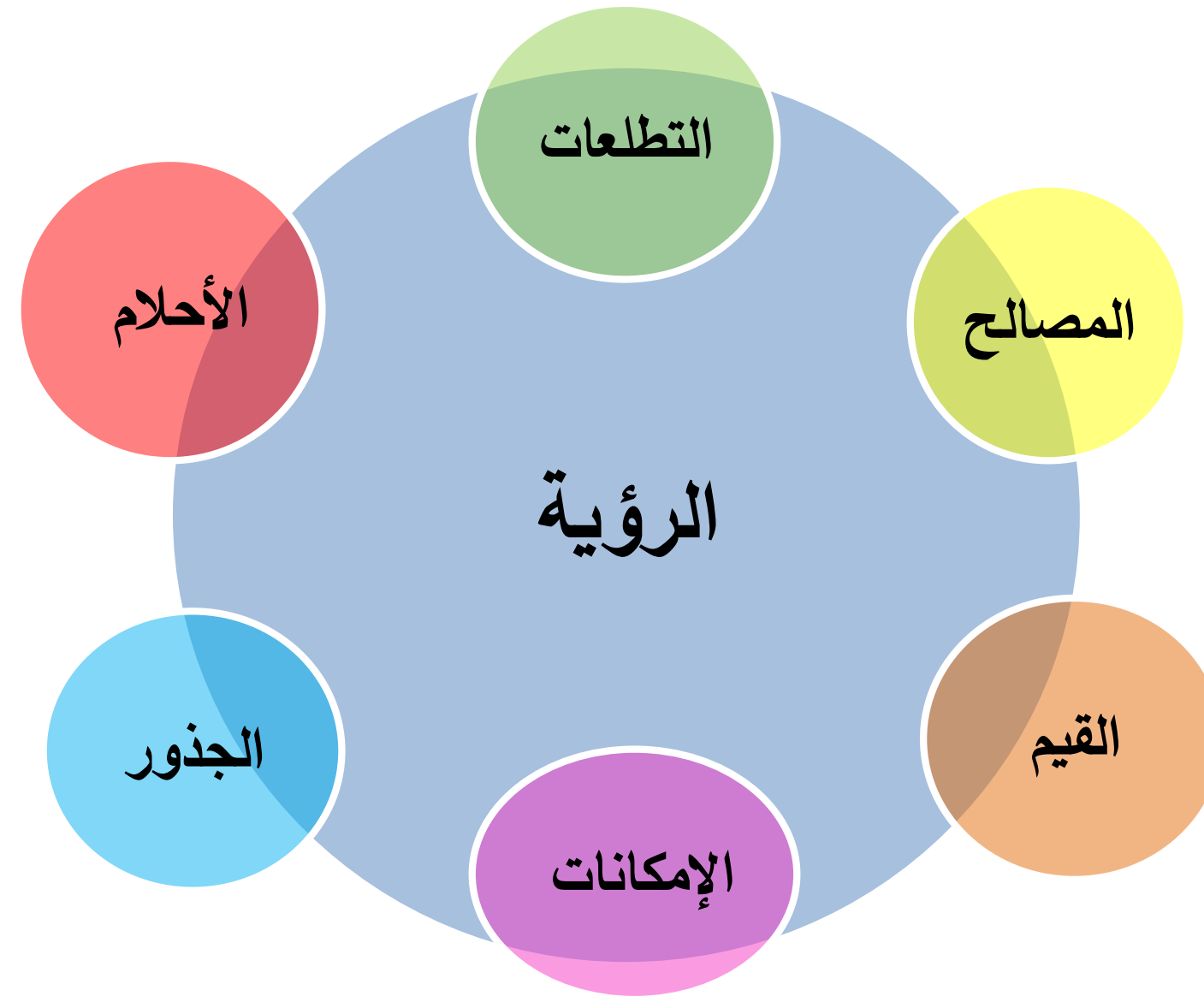
تنظيم ورشات عمل تشاركية لتحديد العناصر الأربعة (القوة، الضعف، الفرص، المخاطر)



ضبط الإشكالية العامة للتنمية والإشكاليات الخصوصية.



الرؤية

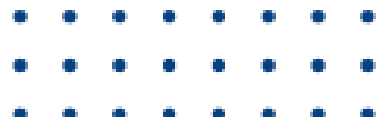


تصور عام وشامل للمستقبل تطمح الجهة الوصول إليه في أفق زمني محدد، من خلال استثمار الفرص المتاحة والإمكانات المتوفرة والعمل على تطويرها.



- تصاغ بصفة تشاركية وتستجيب لتطلعات المتساكنين
- محددة واضحة
- طموحة
- واقعيّة وقابلة للتطبيق
- محددة بأفق زمني معين

خصائص
الرؤية



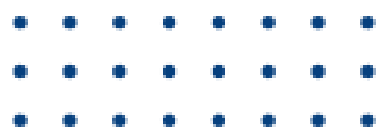
• هي الخطوط التوجيهية التي تتجسم من خلالها الرؤية التنموية فتبنى عليها البرامج والمشاريع لاحقا.

الأهداف



- معبرة عن الرؤية
- قابلة القياس
- قابلة للتنفيذ
- واقعية
- محددة زمنيًا

خصائص
الأهداف



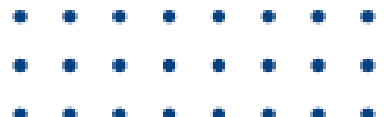
مراحل تحديد الرؤية والأهداف

تنظيم ورشات عمل تشاركية مع الفاعلين على مستوى المنطقة

تحديد الأولويات التنموية وفقاً لإنتظارات السكان وإمكانات الجهة

صياغة رؤية تنموية بصفة تشاركية ومتبناة من السكان

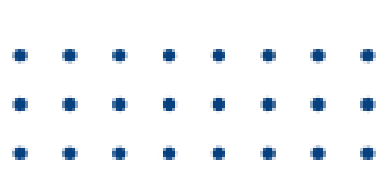
ضبط الأهداف التنموية للجهة بصياغة شاملة وواضحة ومستدامة



- تحويل الأهداف وتجسيم الرؤية التنموية إلى خطط عملية من خلال تحديد برامج ومشاريع جديدة تستجيب لانتظارات المتساكنين.

- إقتراح المشاريع وتبويبها حسب الأولويات (مشاريع عمومية ،شراكة بين القطاع العام والخاص ...).

- تنفيذ المشاريع المقترحة وفق جدول زمني محدد.



مخطط الأعمال

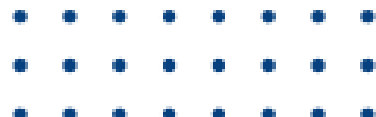
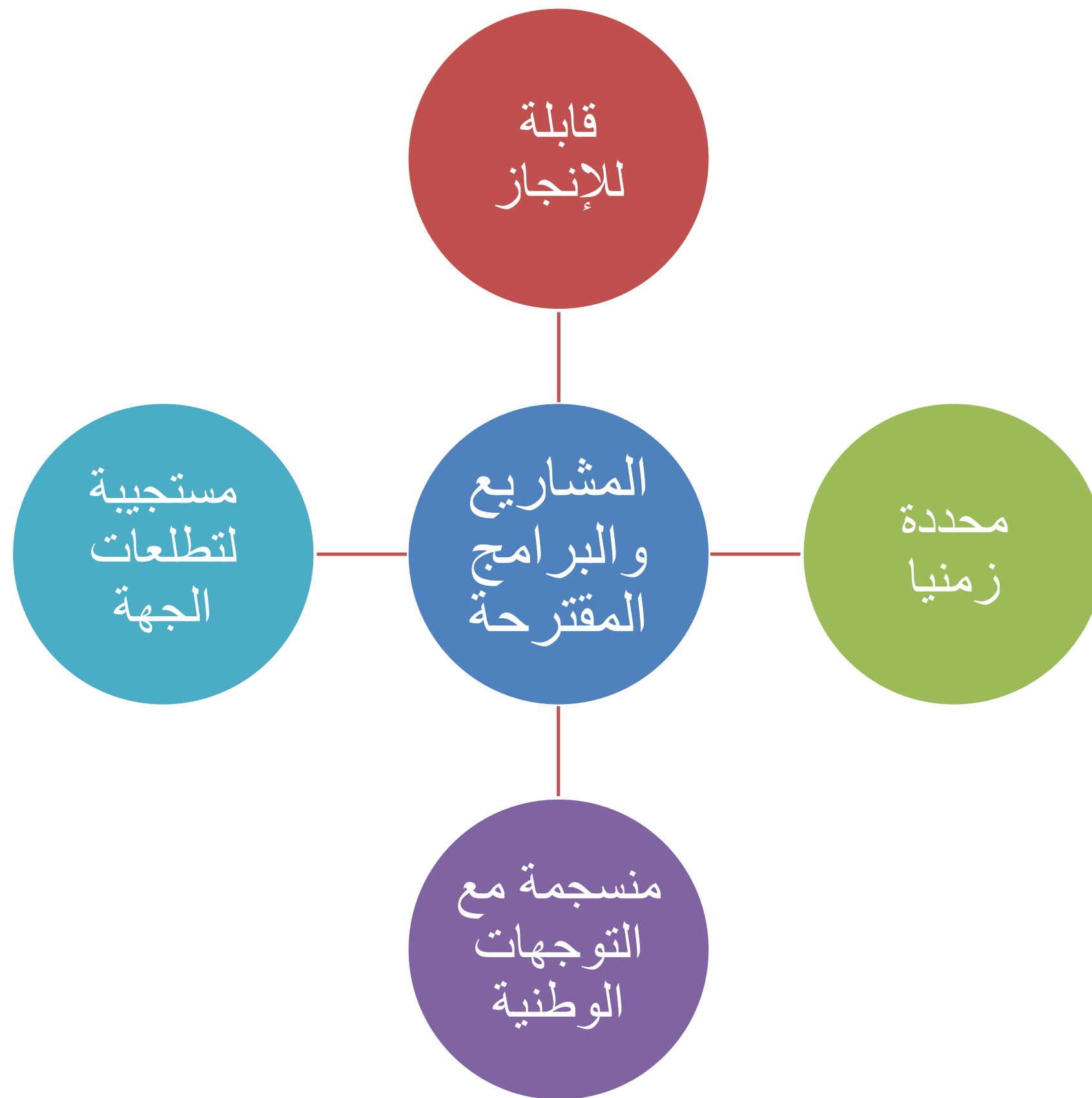
بطاقة مشروع

اسم المشروع:	الإقليم:	صنف المشروع محلي/جهوي/ إقليمي/ وطني	مدة الانجاز
نوع المشروع: دراسة/ انجاز جديد/توسعة	الولاية:	المعتمدية:	القطاع

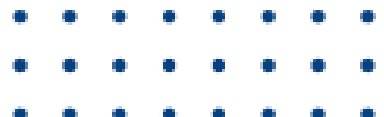
م 0	م 1	م 2	م 3	م 4
مشروع متواصل	مشروع جاهز من حيث الدراسة والتمويل	مشروع دراسته جاهزة وبصدد البحث عن التمويل	مشروع بصدد استكمال الدراسة	فكرة مشروع

كلفة المشروع /التوزيع السنوي	2026	2027	2028	2029	2030

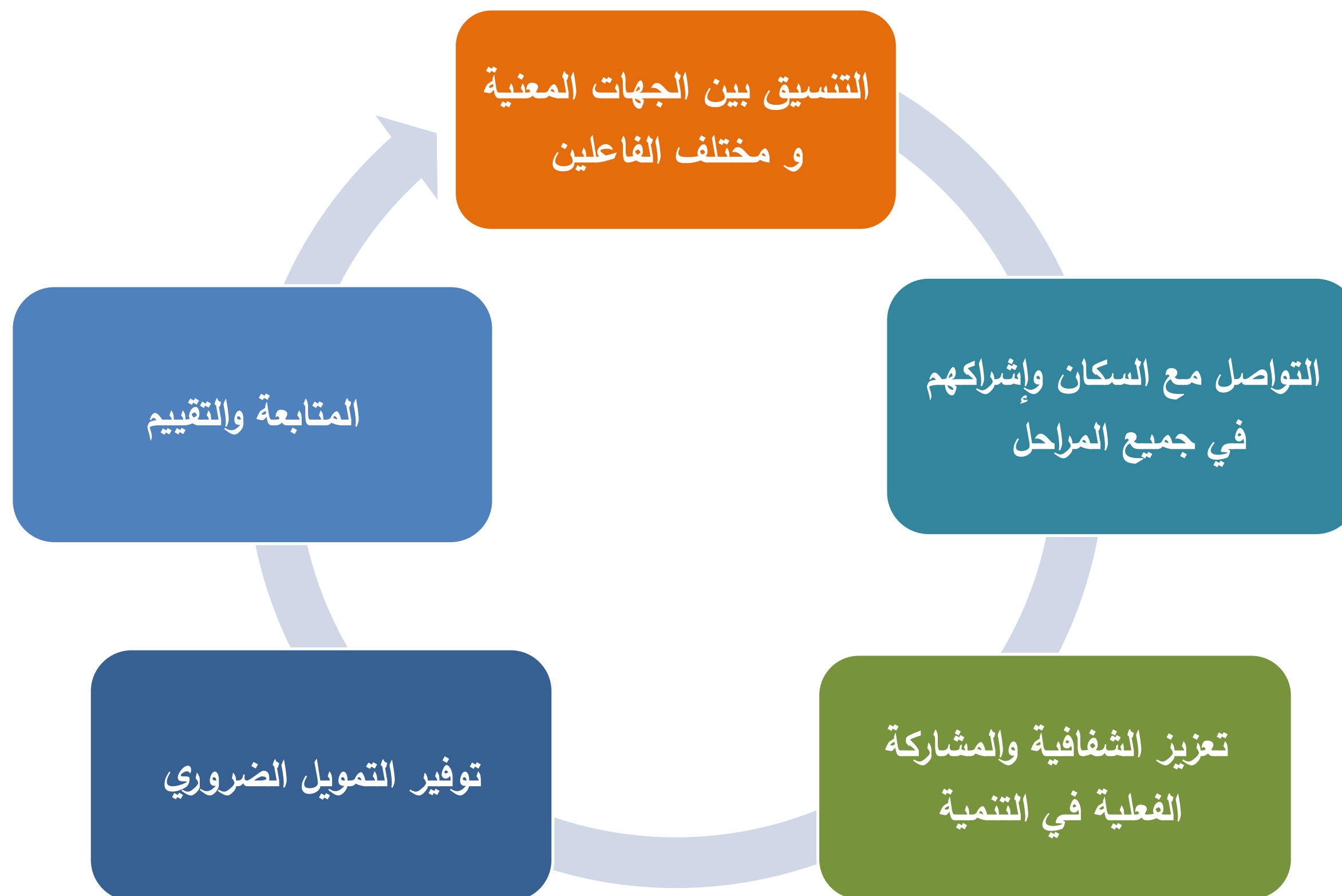
وصف المشروع:	مكونات المشروع: الأهداف والنتائج المرتقبة: الفئات المستهدفة:	الوضع العقاري: المقبولية المجتمعية: المخاطر المحتملة:
-----------------	--	---



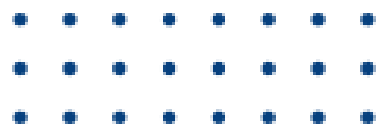
تتم عملية المتابعة بصفة دورية ونصف مرحلية خلال فترة المخطط بالتنسيق مع مختلف الإدارات الفنية والجهوية



نجاح مختلف هذه المراحل يعتمد على:



شک را





للإتصال بنا



Site Web

www.odno.nat.tn



Email

odno@mdci.gov.tn



Telephones

+216 78 871 515

+216 78 871 516



Adresse

Av. Taieb M'Hiri –Siliana 6100